

پیشبرد اصلاحات و ایجاد فرصت‌ها از طریق موسسات خصوصی بنگلادش

2005-1995

(قسمت آخر)

اولین کار در سیاست "اصلاحات اقتصادی از طریق موسسات خصوصی"، جمع‌آوری آمار به روز اقتصادی بود. این عمل با کمک مؤسسات بین‌المللی، ادارات دولتی و بخش خصوصی محقق شد. به‌اساس این آمار و اطلاعات، اتاق بازرگانی بنگلادش (دی‌سی‌سی‌ای) مقالات سیاست اقتصادی را منتشر کرد که به تجزیه و تحلیل مشکلات اقتصادی می‌پردازد و پیشنهاداتی برای دولت در چگونگی مواجهه با آنها ارائه می‌کند. در نهایت دی‌سی‌سی‌ای این مقالات را به دولت، شرکت‌ها و عموم ارائه کرد و مکانیزمی برای اجرایی کردن آن‌ها در نظر گرفت.

این مقالات بخش جدایی‌ناپذیری از تلاش‌های دی‌سی‌سی‌ای شد. این مقالات دو مزیت اطلاعات دقیق و ارائه نظر بخش خصوصی را دارا است. دی‌سی‌سی‌ای طی یک سال مخاطبش را در سراسر کشور به‌تکیه بر تنوع موضوعات گسترش داد. در 35 مقاله‌ای که دی‌سی‌سی‌ای در سال 2006 منتشر کرد موضوعاتی مانند سرمایه‌گذاری، تکنولوژی، خصوصی‌سازی، توسعه کارآفرینی، نیازهای بخشی، صادرات و جهانی شدن از بخش‌های عمده آن‌ها بودند.

برای هر مقاله یک متخصص مربوط به موضوع، استخدام شد تا به اعضای کمیته، علاقه‌مندان به موضوع و هسته تحقیق دی‌سی‌سی‌ای کمک کند.

پیش‌نویس هر متخصص در سمیناری مورد بحث واقع شد. در این سمینارها نظرات افراد بخش‌های مختلف و متخصصان جمع‌آوری شد. بعد از هر سمینار مقاله‌ای بازبینی شده شامل پیشنهادات نهایی منتشر شد.

این سمینارها، از شرکت‌سازان صنایع مختلف، نمایندگان مجلس و مسئولان دولتی، رسانه‌ها، دانشگاهیان، نمایندگان اندیشکده‌ها و مؤسسات غیردولتی نیرو گرفت.

رسانه‌ها 20٪، سران اتاق بازرگانی 11٪، بانکداران و مدیران 10٪، دیگران 18٪، تجار و بازرگانان 28٪، مسئولان دولتی 6٪، اساتید دانشگاه 2٪ و مؤسسات آموزشی 5٪.

در ابتدا این پروژه با تهیه و انتشار مقالات و برگزاری سمینارها آغاز شد. طی دو سال - دی‌سی‌سی‌ای 21 مقاله تخصصی و 47 مجلد منتشر کرد. بعد از آن دی‌سی‌سی‌ای بر ملاقات با مسئولان دولتی و فعالان مدنی متمرکز شد و مقالات کمتری منتشر کرد. در طول این پروژه مسئولان دی‌سی‌سی‌ای 16 جلسه با مسئولان دولتی در سطح وزیر برگزار کردند تا موضوعات مقالات مطرح شده را مورد بحث قرار دهند.

برای ارتقاء آگاهی دولت از این موضوعات، دی سی سی آی این مقالات را به وزارت بازرگانی، صنایع، دارایی، امور کودکان و زنان، اداره ارتقای صادرات و دیگر بخش های دولتی فرستاد. این مقالات به نمایندگان مجلس، اندیشکده ها، خبرگزاری ها، اتاق های بازرگانی، مؤسسات آموزشی و دیگر مؤسسات دولتی فرستاده شد. در سال 2005 چهار وزارتخانه بیش از 20 مؤسسه دولتی و شش مؤسسه بازرگانی از دی سی سی آی تعداد بیشتری از مقالات را تقاضا کردند. در سمیناری در سال 2003- وزیر بازرگانی از تلاش دی سی سی آی در پیشنهاد سیاست های جدید قدردانی کرد. در آوریل 2005، وزیر ارتباطات از مقاله سیاستگذاری زیرساخت ها، حمل و نقل و آب و برق، در جلسه ای با مدیران صنایع استفاده کرد.

دی سی سی آی با استفاده از انتشارات و خبرگزاری ها به تلاش برای ارتقای این مقالات جانی تازه بخشید. دی سی سی آی فصلنامه الکترونیکی طرفداران سیاستگذاری را منتشر کرد. این فصلنامه میان 4000 عضو دی سی سی آی توزیع شد. از زمانی که این پروژه آغاز شده، بیش از 50 مقاله به انگلیسی و بنگالی منتشر شده است.

به کار گرفتن دولت

دی سی سی آی علاوه بر بکارگیری این مقالات و سمینارها، به طور مستقیم با دولت در تماس است تا منافع صنایع را حفظ کرده و سیاست ها را ارتقاء بخشد.

در فرآیند تدوین بودجه عمومی، دی سی سی آی تلاشش را در بخش های مختلف بکار برد تا تصمیم های بودجه مبتنی بر سیاست های اقتصادی پیشنهادی باشد. بودجه ریزی آگاهانه کمک می کند تا سیاستگذاری اصلاح پولی، زمینه لازم را برای اجرایی شدن بدست آورند.

دی سی سی آی از طریق توزیع فرم های نظرسنجی از مشکلات سیاست ها آگاه می شود. نتایج نظرسنجی ها به صورت گزارشی شامل مثال ها و واقعیات به وزارت خانه مربوطه فرستاده می شود. دی سی سی آی جلسه هماهنگی بودجه مالی سال 2006 را با مسئولان درآمد ملی برگزار کرد تا نظرات بخش خصوصی را منتقل کند. دی سی سی آی بیش از 100 پیشنهاد ارائه کرد. پیشنهادات دامنه وسیعی از تغییرات در قانون تحصیلات تا کدهای مالیاتی قیمت ها را شامل می شد. تعداد زیادی از این پیشنهادات در بودجه نهایی 2006-2007 پذیرفته شد. این سیاست ها شامل این موارد بود:

انتشار "راهکار بخش خصوصی برای زیر ساخت ها" که سرمایه گذاری بخش خصوصی در تأسیسات زیربنایی را تشویق می کرد. همچنین گسترش معافیت مالیاتی برای لیبیات و مرغداری ها و معافیت مالیاتی و تعرفه ها برای زباله پنبه.

دی سی سی آی در پروژه "نیروی مالی" برای توسعه شرکت های کوچک و متوسط (اس ام ای) از زمان آغاز آن در نوامبر 2003، شرکت کرده است. این نیرو از 16 نماینده دولت، دانشگاهیان و بخش خصوصی تشکیل شده است که نظرات خود را در سال 2004 به نخست وزیر ارائه کردند. دولت اکثر پیشنهادات را در سال 2005 تصویب کرد و وزیر صنایع این پیشنهادات را به عنوان

زیربنای استراتژی اس ام ای بکار برد. دولت در سال 2005، اس ام ای را بخش پیشرو برنامه توسعه صنعتی قلمداد کرد. این نیرو دارای گروه مشاوره ای شامل نمایندگان وزارتخانه ها، بازرگانان و دی سی سی ای می باشد. گروه مشاوران در مورد راه کار های عملیاتی به وزارت صنایع برای پیشبرد طرح اس ام ای ها کمک می دهد.

دولت می داند که دی سی سی ای شریکی توانمند برای توسعه سیاست های عمومی و ایزاری برای انتقال اطلاعات است. در سال 2006، دی سی سی آی در 40 گروه مشاوره ای ملی، نماینده داشت. از این طریق دی سی سی آی نظرات شرکت ها را در سیاست ها و قوانین تحت بررسی منعکس کرد. پیش از آن دی سی سی آی تغییرات زیربنایی در وزارت بازرگانی را دنبال می کرد. این فرآیند بسیار آهسته پیش می رفت چرا که نه دولت و نه بخش خصوصی تمایلی به ایجاد ارتباط شفاف در زمینه سیاست ها نداشتند. دی سی سی آی استراتژی اش را به سمت سیاست گذاری بر مبنای موضوع تغییر داد.

دی سی سی آی بلور دارد که موفقیت در موضوعات خاص، توانایی تغییر زیربنایی در وزارتخانه ها را به همراه می آورد. این استراتژی موفقیت آمیز بود. چراکه دخالت موضوعی دی سی سی آی باعث ارتباط سازی و تفاهم متقابل شد. به طور مثال وزارت بازرگانی کمیته "دبلیو تی او" و سیاست های تجاری ایجاد کرد. مدیر دی سی سی آی یکی از اعضای آن کمیته بود. وزارت بازرگانی همچنین کمیته ای برای اصلاحات فضای تجاری با عضویت دی سی سی آی ایجاد کرد. دیگر وزارتخانه ها از جمله وزارت دارایی و وزارت امور زنان نیز روش های مشابهی را برای در نظر گرفتن نظرات بخش خصوصی بکار بردند.

بخش امیدوار کننده همکاری بخش خصوصی و دولتی، در زمینه اعتبارات کوچک اتفاق افتاد. در تحقیقی در دی سی سی آی کارآفرینان تأمین مالی را مشکل شماره یک خود می دانند. بانک های تجاری از حمایت مالی اس ام ای ها صرف نظر می کنند چرا که شعبه ای بیرون از شهرهای بزرگ ندارند. برای حل این مشکل دی سی سی آی تصمیم گرفت تا از شبکه گسترده بانک های دولتی در روستاها استفاده کند. دی سی سی آی پیشنهاد داد تا قرارداد تفاهمی میان دولت و بانک امضاء شود. بانک دولتی وام یک شرکت کوچک را به بانک خصوصی ارجاء می کند تا بانک خصوصی آن را تضمین کند. این ابتکار به تصویب وزیر دارایی رسید. به منظور تشویق بانک ها و مؤسسات مالی به شرکت های کوچک، دولت سقف تأمین مالی بانک بنگلادش را افزایش داد.

اصلاحات قانونگذاری

تلاش های موضوعی دی سی سی آی در تصویب قوانینی به نفع بخش خصوصی، در سال های 1999-2005 ثمر داده است.

قانون مصوب سال 2005، توجه عموم را به تأخیر، فساد و موانع مالکیت جلب می کرد و نظام عادلانه و آزاد مالکیت عمومی را توصیه می نمود. به کمک این قانون شفافیت و کارایی به نظام

مالکیت عمومی بازگشت. قانون جدید، بازرسی سالیانه مستقل را اجباری کرد و همچنین بررسی بی طرفانه شکایات شرکت کنندگان در مناقصه ها را امکان پذیر ساخت. در نتیجه این قانون، پروسه مناقصه کوتاه تر شد و قرارداد های ارائه شده بعد از 12 ماه، از 40% به 10% کاهش یافت. مناقصه های بین المللی با نظام دلیو تی او هماهنگ شد تا شرکت های خارجی بتوانند در مناقصه شرکت کنند. با فشار دی سی سی آی دولت نظام اولویت بخش خصوصی را در برنامه توسعه 2003-2004 گنجانده. در این نظام برخی از پروژه های زیربنایی به سرمایه گذاری بخش خصوصی اختصاص داده شد که تغییری مثبت از روند سیاست گذشته دولت بود.

مالیات

دولت برای پاسخگویی به شکایت شرکت ها در امور مالیاتی، یک بخش ویژه ایجاد کرد. به منظور ارتقای محصولات کشاورزی، مالیات ارزش افزوده کالاهایی نظیر برنج، گندم، ماهی، گوشت قرمز، شیر، ادویه و ذرت را برداشت. دولت همچنین مالیات کالاهای صادراتی صنایع نساجی را نیز مرتفع کرد. مالیات بردرآمد شرکت های نساجی به 10% کاهش یافت. مالیات بر قیمت ماشین آلات نساجی به 15% کاهش یافت. از تعرفه واردات مواد خام و قطعات صنعتی در صنایعی از قبیل نساجی، صنایع سنگین، الکترونیک، لوازم خانگی و دارویی نیز کاسته شد.

آموزش و توسعه زنان

نخست وزیر با بهره گیری از میز گرد (دی سی سی آی/سایپ) در 6 فوریه 2002، با مدرنیزه کردن نظام آموزشی در تاریخ 15 فوریه موافقت کرد. دولت با ایجاد دانشگاههای خصوصی موافقت کرد. بخش خصوصی همچنین به ایجاد مؤسسات آموزشی ویژه از قبیل مؤسسه آموزشی طراحی و مد پرداخت. مؤسسه ای که توسط انجمن صادرکنندگان پوشاک بنگلادش ایجاد شده است. مؤسسه تجارت خارجی بنگلادش برای آموزش کارآفرینان برای مذاکرات تجاری بین المللی و تحت قالب مشارکت عمومی - خصوصی کلاس های ویژه ای ایجاد کرد. دی سی سی آی همچنین بر گنجاندن دروس کارآفرینی در تمام نظام تحصیلی پافشاری کرد.

دولت ساخت کم سابقه دانشگاه آسیای جنوبی در داکا را آغاز کرد. نخست وزیر کلنگ دانشگاه را در مراسم عمومی به زمین زد. دانشگاه دولتی دیگری، دانشگاه داکا، هم دانشکده علوم زنان برای تشویق اجتماعی زنان را ایجاد نمود. دی سی سی آی همچنین دولت را متقاعد کرد تا بودجه بیشتری به بورس زنان اختصاص دهد و بیش از سه دانشگاه پلی تکنیک برای رشته های عملی زنان ایجاد کند.

سیاست صادرات 2006-2003

دی سی سی آی و دولت در همکاری برای تنوع بخشیدن به صادرات بنگلادش تلاش می کنند. دولت براساس برخی پیشنهادات دی سی سی آی در زمینه صادرات عمل کرد. به طور مثال قوانین دست و پا گیر و ناکافی بودن تأسیسات زیربنایی، گمرک با کاهش کاغذبازی بهینه شده است. اکنون 5-7 امضاء لازم است و نه 20 تا. کالاهای صادراتی ظرف یک روز ترخیص می شوند. هزینه های بندر 20 تا 25 درصد کاهش یافته است و بندر چیتاگنگ بهینه شده است. دولت مشوق مالیات برای سرمایه گذاری در پروژه های زیربنایی ساخت بندرگاه، ترمینال حمل و نقل و اتوبوس قرار داده است.

سیاست واردات 2006-2003

واردات بر اثر تلاش های دی سی سی آی تا حد زیادی آزاد شده است. قانون جدید اجازه ورود کلیه کالاها را می دهد مگر این که به طور خاص ممنوع شده باشند. محدودیت های کمی کاملاً مرتفع شده است اگرچه تعرفه ها همچنان بالاست. سابقاً سیاست بر اجازه دادن به ورود کالاهایی بود که به طور خاص مجوز گرفته اند.

ارز

ارزهای خارجی و معاملات آن آزاد شده است و بانک مرکزی دیگر معاملات را کنترل نمی کند. نظام ارزی شناور معرفی شده است. سیاستی که دی سی سی آی پیشنهاد داد. اکنون بانک ها می توانند نرخ ارز را خودشان تعیین کنند. این سیاست موارد پول شویی را کاهش داده است.

خصوصی سازی

در جولای 2000، دولت براساس پیشنهادات دی سی سی آی کمیسیون خصوصی سازی را با اختیارات گسترده ایجاد کرد تا جایگزین هیئت خصوصی سازی شود. مدیریت کمیسیون در حد وزیر کشور است و می تواند به صورت قانونی دارایی های تا ارزش 250 میلیون تاکا را بفروشد. این کمیسیون از زمان تأسیس تا کنون 20 صنعت را خصوصی کرده است، صنایعی شامل نساجی، نیشکر و کاغذ. این کمیسیون مرتب از طریق دی سی سی آی نظرات بخش خصوصی را به دست می آورد.

سیاست های صنعتی 2005

دی سی سی آی بخش های مختلف مدیریت صنعتی دولت را متأثر کرده است. برای اولین بار این سیاست، بخشی از زنان و زنان کارآفرین را شامل شد. توسعه اس ام ای ها بخش ویژه ای را به عنوان بخش پیشرو به خود اختصاص داد. ممنوعیت سرمایه گذاری مستقیم خارجی در پوشاک برداشته شد و 100% مالکیت شرکت های خارجی اجازه داده شد.

کشاورزی

نرخ بهره وام های بانک بنگلادش به کشاورزان به 8% کاهش یافت. دولت همچنین بازپرداخت وام کشاورزان را تسهیل کرد.

مدیریت شرکتی

دولت دو کمیته برای عملی کردن مقاله دی سی سی آی به نام خلاقیت در مدیریت بهینه شرکت ها ایجاد کرد. این کمیته ها مسئولیت ایجاد اصول شرکت داری در بنگلادش را به عهده دارند.

حمایت از حقوق مصرف کنندگان

این قانون با حمایت وزارت بازرگانی در انتظار تصمیم کابینه است. این قانون برای حفاظت از سلامت مصرف کنندگان و رعایت حداقل کیفیت کالاها و خدمات ایجاد شده است. در میز گرد دی سی سی آی، مدیران صنایع متقاضی ایجاد بازوی اجرایی قوانین شدند. نهادی برای رسیدگی به شکایت مشتریان و مشکلات شرکت ها. کمیسیون ملی حمایت از مصرف کنندگان و هسته حمایتی برای آنان در وزارت بازرگانی برای این امر ایجاد می شود.

دشواری ها

بزرگترین دشواری پروژه، زمان لازم برای اصلاحات است. به طور مثال یکی از اولین قوانینی که برای اصلاح مورد توجه واقع شد، پروژه حقوق مالکیت معنوی در سال 1999

بود. دی سی سی آی بیس از دو سال اطلاعات، پیش نویس ها و آمار را به مجلس فرستاد تا در نهایت موضوع مطرح شد. قانون ضعیفی برای حقوق مالکیت معنوی در سال 2000 گذرانده شد و پنج سال بعد قانون اصلاح شده به تصویب رسید. تغییر آهسته نشان دهنده نظام سیاسی ناهماهنگ و بوروکراسی کشور است. در حقیقت اصلاحیه قانون مالکیت حقوق معنوی نشان دهنده تلاش دی سی سی آی در این نظام بوروکراتیک است. به طور مشابه کار بر روی قانون حمایت از مصرف کنندگان از سال 1884 آغاز شده است. وقتی دی سی سی آی پیش نویس قانون را ارائه کرد، دولت پیشنهاد داد تا دی سی سی آی وکیل برای جنبه های حقوقی قانون استخدام کند. قانون در ابتدا به انگلیسی نوشته شده بود. سپس بنابر تقاضای دولت به بنگالی ترجمه شد. سپس دولت اعلام کرد که ارائه این پیش نویس به بنگالی حرفه ای نیست. قانون پیشنهادی در سال 2003 ارائه شد اما با مشکلات دیگری نیز همراه شد. به توافق رسیدن گروه های مختلف بر سر دادگاه مرجع شکایت مصرف کنندگان زمان زیادی به طول کشید. دولت با در نظر گرفتن نظرات مختلف مصمم بود، اما دی سی سی آی بر روند قانون گذاری نظارت داشت تا قانون زنده نگه داشته شود.

گروه های مشاوره ای و کمیته های مشورتی بای هدف نهایی را مدنظر قرار دهند. به طور مثال ایجاد گروه مشاوره ای شرکت های کوچک و متوسط قدم خوبی بود اما برای ثمربخش بودن آن هدفی مشخص نیاز است. واگر نه به سرنوشت کمیته مشاوره ای دلبلیو تی او دچار می شود و جلسات آن یک در میان برگزار نمی شود. بهترین روش، دنبال کردن یک هدف تا حصول به نتیجه است.

در قسمت مثبت قضیه، عملکرد دی سی سی آی ثمربخش بوده است. حجم بالای سمینارها و مقالات انجام شده در گذشته دی سی سی آی را برای پاسخگویی سریع به تغییر قوانین آماده کرده است. پوشش گسترده رسانه ها از فعالیت های دی سی سی آی، به روز رسانی پروژه های دی سی سی آی را اطمینان می بخشد. اکنون تماس قانون گذاران و مدیران شرکت ها به صورت هفته ای انجام می شود.

تأثیرات و راه پیش رو

تلاش دی سی سی آی باعث اصلاحات فراوانی شده که بخش خصوصی را گسترش داده است. این مؤسسه به عنوان نمادی موفق در وارد کردن بخش خصوصی به مباحث سیاست گذاری شناخته شده است.

دولت، بخش خصوصی را به عنوان شریک به رسمیت می شناسد و پیشنهادهایش را ارزش می نهد. این پروژه همچنین دی سی سی آی را به شرکت ها و افکار عمومی شناسانده و شبکه ارتباطی میان اتاق های بازرگانی ایجاد کرده است.

دی سی سی آی در بسیاری از اصلاحات نقش داشته و برای کارآفرینان فرصت های مناسبی را ایجاد کرده است تا زندگی را بهبود بخشند و شغل ایجاد نمایند. این اصلاحات اقتصاد را آزاد می سازد تا زندگی را بهبود بخشند و شغل ایجاد نمایند. این اصلاحات اقتصاد را آزاد می سازد، نیروی انسانی را توسعه می بخشد، زیر ساخت ها را تقویت می کند و دولت را پاسخگو و مسئول قرار می دهد. برنامه های زنان و کارآفرهان خرد، استعدادهای جدیدی را به همراه آورده است. فقر را کم رنگ تر کرده و پشتیبانی از دموکراسی و اقتصاد بازار را گسترش داده است. از طریق دی سی سی آی بخش خصوصی موفقیت هایش را در فرآیند دموکراتیک سیاست گذاری نشان داده است و راه آینده ای بهتر را مشخص کرده است.

بنگلادش راهی سخت در پیش رو دارد. اعضای پارلمان و رسانه ها باید در راه دموکراسی و تغییرات اقتصادی به دی سی سی آی بپیوندند. تلاش دی سی سی آی و دیگر مؤسسات تجاری برای ایجاد روند سیاست گذاری و آینده اقتصادی پایدار برای کشور و شهروندان، حیاتی است.

دی سی سی آی به آینده بنگلادش چشم دارد. در چشم انداز 2021 که پنجاهمین سالگرد استقلال بنگلادش است، دی سی سی آی اهدافی بلندپروازانه اما قابل دستیابی برای بهبود وضع مردم ارائه کرده است. مهمترین هدف، دستیابی به درآمد سرانه 1000 دلار برای بنگلادش است. این چشم انداز وضع موجود و آینده شاخص های اقتصادی را به همراه اصلاحات لازم برای رسیدن به این اهداف در 15 سال آینده نشان می دهد.

دی سی سی آی این چشم انداز را در سپتامبر 2005 به رئیس جمهور ایاء الدین احمد، وزیران و انجمن های تجاری ارائه کرد. اندکی بعد از آن در نوامبر 2005 نخست وزیر خالده زیاد از مفهوم طرح حمایت کرد. در دسامبر، کمیته ای ملی تشکیل شد و نوشتن برنامه ای برای عملی کردن پیشنهادات دی سی سی آی را آغاز کرد. این نشانه های امیدوارکننده نشان می دهد که دولت و جامعه، بکارگیری روند دموکراتیک برای کارکردن با یکدیگر در پیشبرد اصلاحات را آغاز کرده اند.

چشم انداز 2021 بنگلادش

تغییر بنگلادش به :

کشوری با درآمد متوسط سرانه 1000 دلار

مقصد توریستی

کشوری صادراتی، نگاه به خارج، صنعتی و کشاورزی براساس سیاست های بازار آزاد با بخش خصوصی فعال

طبقه کارآفرین رقابتی

جمعیتی تحصیل کرده، ماهر، آموزش دیده، سلامت، مبتکر و با انگیزه

اکوسیستمی متعادل

سطح زندگی قابل قبول برای همه

سیستم اداره براساس اقبال سیاسی و تفاهم عمومی

"تلاش دی سی سی آی از پروژه اصلاح اقتصادی و تلاش تحقیقاتی نیرو گرفت. اتاق بازرگانی برای اعضایش ارزشمند است. نتایج آن برای نسل آینده کارآفرینان قابل استفاده است.

" حسن خالد، معاون دی سی سی آی

جدول یک

سیاست ها:

زمینه ای برای ارائه نظرات اعضاء با پیشنهاد برای سیاست هایی که تجارت، صنعت، بانکداری، بیمه و بودجه را تحت تاثیر قرار می دهد.

محلی برای تبادل نظر:

محلی برای تبادل نظر در مورد تجارت، اقتصاد و فرصتی برای تماس های تجاری.

وقایع: گردهمایی برای ارائه مقالات، ایجاد کلاس های آموزشی، کارگاه ها، سمینارها، میزگردها و مشارکت در جلسات بحث آزاد و بحث های متمرکز بر موضوعات.

ارائه اطلاعات تجاری

یک کتابخانه، شبکه اطلاعات و سرویس مستند که در جمع آوری، فرموله کردن و توزیع اطلاعات میان شرکت های متوسط و کوچک بکار می رود.

آنالیز اطلاعات تجاری

گروهی برای بررسی توسعه های صنعتی، بازرگانی و اقتصادی و توزیع اطلاعات تجاری بین اعضاء از طریق الکترونیک یا به صورت مجلد.

سرویس پشتیبانی شرکت ها

مجموعه ای از خدمات از جمله ارائه مجلات، دسترسی به اینترنت، فاکس، فتوکپی، کتابخانه بازرگانی، کامپیوتر و خدمات توسعه تکنولوژی اطلاعات برای اعضایی که به این خدمات دسترسی ندارند.

میانجیگری در اختلافات تجاری

دی سی سی آی میانجی حل اختلافات تجاری و اختلافات حقوقی و مالیاتی عمل می کند.

مشاوره:

مشاوره برای ایجاد شرکت جدید که به شرکت های جدید برای آماده کردن طرح و شرکت شان کمک می کند.

تجزیه و تحلیل تجاری:

دی سی سی آی با آنالیز و شناسایی مشکلات به عنوان مراقب شرکت های بحران زده عمل می کند.

توسعه نیروی انسانی:

برنامه ای آموزشی که کارمندان فعلی و آینده را برای مهارت هایی که نیاز دارند آموزش می دهد. مؤسسه تجاری دی سی سی آی 1000 نفر را به صورت سالانه آموزش می دهد.

نقش انسان دوستانه و خدمات اجتماعی:

برنامه ای برای خدمات اجتماعی نظیر توزیع پوشاک و کمک به خانواده های مصیبت دیده و فقیر و زیبا سازی خیابان ها و پارک ها.

انتخاب متخصص موضوع _____ اختصاص کار _____ بحث با گروه تحقیق دی سی سی آی و اعضای درگیر نهایی کردن شرایط مراجعه _____ پیش نویس نهایی _____ بحث در جلسه _____ نهای شدن مقاله و توضیحات _____ ارائه به هیئت مدیره _____ آماده برای ارائه در سمینار _____ مهیا کردن سمینار _____ جمع آوری نظرات دریافتی در سمینار _____ بحث با مسئولین سایپ _____ بحث با مدیران دی سی سی آی _____ مقاله تصحیح شده _____ تصحیحات _____ آماده انتشار _____ مقاله نهایی برای توزیع _____ لابی کردن ادامه دارد _____ انتشار در وب سایت

مراحل پیشنهاد اصلاحات

آماده سازی مقاله

ارائه پیش نویس در سمینار/ کارگاه

نهایی کردن مقاله و پیشنهادات

پیش نویس قانون

ارائه به وزیر مربوطه/ اداره یا مؤسسه مربوطه

بررسی توسط وزیر مالیه

بررسی توسط وزیر قانون/ دادگستری و امور پارلمانی

ارائه به کابینه

کمیسیون پارلمان

پارلمان

رئیس جمهور _____ در روزنامه رسمی